



РОССИЙСКИЙ КРУПНЫЙ БИЗНЕС: СОБЫТИЯ И ТЕНДЕНЦИИ

май 2008 года

Обзор № 49

Дата: 15.06.2008

Основные события:

Внутренние

- «КЭС-холдинг» докупила 32,2% ТГК-7, теперь у нее 62%; а «Группа Е4» М. Абызова приобрела блокпакет (28,47%) ТГК-11
- УГМК и РМК на паритетных началах построят цинковый завод
- ЧТПЗ вложит более 600 млн. долл. в проект создания производства труб большого диаметра
- «Силовые машины» заключили контракт с «Атомэнергпромом»
- А. Усманов увеличил свой пакет акций «Мегафона» до 31,1%
- «Знак» Н. Цветкова вложит 3-4 млрд долл. в проект «Гран-при» с новым ипподромом

Взаимодействие с внешним миром

- Mitsubishi Motors стала партнером PSA Peugeot-Citroen по строительству завода в Калуге
- Arcelor Mittal вложит 100 млн. евро в проект производства автоштамповки в Ленинградской области
- Kimberly-Clark (производство средств гигиены) вкладывает 490 млн. долл. в строительство завода в Подмосковье.
- Charoen Pokphand Foods (Таиланд) строит подмосковный свинокомплекс
- ВТБ разместил первый в этом году еврооблигационный займ на 2 млрд. долл.
- «Лукойл» создал СП с итальянской ERG (доля в 49%), приобрел сеть АЗС в Хорватии и расширил сеть АЗС в Болгарии
- «Северсталь» купила у Arcelor Mittal завод Sparrows Point в США
- «Тагаз» построит в Корее завод по производству машинокомплектов, а «Ситроникс» - производство по корпусированию чипов в Китае

Государство и государственные компании

- «Газпром» построит электростанцию комбинированного цикла в Литве, инвестиции - 290 млн. долл.
- Россия и Китай подписали соглашение о строительстве завода по обогащению урана и о поставках низкообогащенного урана в Китай общую сумму 1 млрд. долл.

1. Внутренние события

«КЭС-холдинг» получил госпакет акций (32,2%) ТГК-7 за 1,1 млрд. долл., и теперь владеет контрольным пакетом (62%) компании. ТГК-7 (Волжская ТГК) – одна из крупнейших территориальных генерирующих компаний России, она объединяет 21 ТЭЦ, установленная мощность – 6,9 тыс. тыс. МВт при производстве электроэнергии и 30,7 тыс. Гкал/ч при выработке тепловой энергии. На долю в ТГК-7 претендует «Газпром», который не делал заявок на приобретение госпакета, но продолжает переговоры о «партнерстве с КЭС» в рамках ТГК-7. Заслуживает упоминания еще одна сделка КЭС. В ходе майского аукциона РАО ЕЭС холдинг купил блокирующий пакет (25% и одна акция) «Российских коммунальных систем» (РКС), доведя свою долю в компании до 100 %. Сумма сделки - 3,1 млрд. руб., кредит на эту сумму предоставляет ЕБРР, который впоследствии может стать и миноритарным акционером РКС.

Именно такого рода сделка была совершена в мае между итальянской Enel и ЕБРР. Банк приобрел миноритарный пакет акций (4,1%) ОГК-5 у итальянской Enel за 175 млн. евро. Доля ЕБРР в ОГК-5 увеличилась до 5,2%. Enel сохранила за собой контрольный пакет акций (ее доля снизилась до 55,78%) и право назначения большинства членов директоров. Сделка может рассматриваться как успешная для всех сторон, включая ОГК-5, получившей в лице Европейского банка развития партнера, имеющего огромный опыт привлечения инвестиционных ресурсов для обеспечения развития проектов. Ранее такой же формат сотрудничества с ЕБРР использовал КЭС-холдинг, продавший Европейскому банку развития 8%-ный пакет акций ТГК-9 и договорившийся с банком о кредитной программе для генерирующей компании.

Определился и стратегический инвестор ТГК-11. Блокпакет (28,47%) этой сибирской генерирующей компании (ее мощности сосредоточены в Омской и Томской областях) приобрела «Группа Е4» Михаила Абызова за 245 млн. долл. Таким образом и эта компания получила крупного частного собственника до завершения общего процесса реформирования РАО ЕЭС. Однако Е4 не получила и не получит в ближайшее время, как иные стратегические инвесторы российской электрогенерации, контрольный пакет ТГК. Допэмиссия акций была заблокирована судебным решением по иску «Роснефти». Заметим, что вследствие таких действий у ТГК-11 нет пока средств на реализацию разработанной для нее РАО инвестиционной программы. Ведь на эти цели, согласно утвержденной государственной программе реформирования, направляются именно доходы от размещения допэмиссии, в то время как доходы от продажи госпакета – на развитие государственных компаний в электроэнергетике.

Русская медная компания (РМК) и «Уральская горно-металлургическая компания» (УГМК), конкурирующие на рынке меди, решили на паритетных началах построить цинковый завод мощностью 300 тыс. тонн в год. Проект может свидетельствовать о восстановлении стратегического партнерства владельцев УГМК с главой совета директоров РМК Игорем Алтушкиным, которое было разорвано в 2003 г. Завод будет построен на Урале. Возможные площадки для строительства выбираются в Кировграде (Свердловская область) и в Троицке (Челябинская область). Инвестиции в проект – 650 млн. долл. Начать строительство планируется в конце 2008 г., а к 2012 г. - вывести предприятие на проектную мощность. Перспективы нового завода аналитики оценили сдержанно, сославшись на избыток цинка на мировом рынке и медленный рост мировых цен на этот металл. Однако окупаемость инвестиций в среднесрочной перспективе сомнений не вызывает. Сегодня в стране всего два производителя цинка - УГМК и ЧТПЗ (входящий в группу Челябинский цинковый завод). Напомним, что УГМК – один из признанных лидеров цинкового рынка (порядка 40% общероссийского выпуска), а РМК не имеет пока собственных никелевых заводов, специализируясь на производстве рафинированной меди (20% общероссийского выпуска).

ЧТПЗ вложит свыше 600 млн. долл. в проект строительства нового цеха по производству труб большого диаметра мощностью 600 тыс. тонн труб в год. Поставщиком трубной

заготовки станет ОАО «Магнитогорский металлургический комбинат», где сейчас строится толстолистовой стан-5000 производительностью 1,5 млн. т в год и слябовая МНЛЗ (машина непрерывного литья заготовки). Запуск комплекса на ММК запланирован на середину 2009 г. Часть средств на реализацию проекта получена за счет привлечения синдицированного кредита в размере 310 млн. долл., организованного Bayerische Hypo- und Vereinsbank AG. В логике все той же сделки в мае ЧТПЗ увеличил долю в ОАО «Первоуральский новотрубный завод» до 84,53%, то есть приобрел 23%-ный пакет у депутата Госдумы Зелимхана Муцоева. Сама по себе сделка не привнесла ничего нового во взаимоотношения двух компании, поскольку обе еще с 2005 г. входят в состав трубного дивизиона «Группы ЧТПЗ» – второго по объему выпуска производителя труб в стране. Вероятно, она поможет сохранить эти отношения, ведь в залог по банковскому кредиту был передан контрольный пакет ПНТЗ (50% плюс одна акция).

Концерн «Силовые машины» подписал самый крупный в своей истории контракт с «Атомэнергопромом» на сумму в 41 млрд. руб. Договор предусматривает поставку оборудования для строящихся Нововоронежской АЭС-2 и Ленинградской АЭС-2. На каждой станции будет построено по два энергоблока мощностью 1,2 тыс. МВт. Пуск первого блока Нововоронежской АЭС-2 запланирован на 2012 г., второго – на 2013 г. На Ленинградской АЭС запуски намечены на 2013 и 2014 гг. Портфель заказов компании увеличен сразу на 60% (на конец первого квартала 2008 г. объем заказов составлял 2,9 млрд. долл.).

Алишер Усманов получил контроль над 39,3% акций третьего по величине сотового оператора России «Мегафон», но его эффективная доля в компании составила 31,1%¹. В мае 2008 г. бизнесмен приобрел 58,9% акций «Телекоминвеста», официально принадлежащие датскому адвокату Джеффри Гальмонду, и 8% акций «Мегафона» у ИРОС (афилирована с Джеффри Гальмондом), доведя свою долю в «Телекоминвесте» до 73,9% (владеет 31,3 % акций «Мегафона») и купив 8% акций «Мегафона» на «АФ телеком холдинг». Акционерами «Мегафона» являются также шведско-финская TeliaSonera (35,6%) и структуры «Альфа-групп» (25% плюс одна акция). Сумма сделки не раскрывается, а экспертные оценки колеблются в очень широком диапазоне – от 5,3 до 7,1 млрд. долл. Напомним, что в августе 2007 г. «АФ телеком холдинг» купил 15% «Телекоминвеста» за 410 млн. долл., тогда же договорившись о выкупе остальных активов. Сделка профинансирована за счет кредита, предоставленного «АФ Телеком Холдингу» Алишера Усманова TeliaSonera. В обеспечение кредита предоставлены 23,1% акций сотового оператора, ранее «Телекоминвест» использовал с той же целью 8,2% акций «Мегафона». Таким образом, весь приобретенный Алишером Усмановым пакет оказался в залоге у скандинавского акционера «Мегафона». Распределение портфелей в Совете директоров, переизбранного в июне, таково: три поста из семи заняли представители TeliaSonera, два – представители Алишера Усманова, один директор от Альфа-групп и один – независимый.

В мае заявлено несколько крупных девелоперских проектов.

Корпорация «Знак» Николая Цветкова, основного совладельца «Уралсиба», анонсировала крупный девелоперский проект – комплекс «Гран-при» в Красногорском районе Подмосковья, где к 2020 г. на 400 га компания планирует возвести свыше 1,5 млн. жилья и крупнейший в регионе ипподром. Инвестиции в проект оцениваются в 3-4 млрд. долл. Государство выступает соинвестором проекта, предоставляя 39 млн. долл. в виде субсидий по кредитам для строительства инфраструктуры.

Группа «Регионы» Зелимхана Муцоева построит к 2011 г. в Санкт-Петербурге бизнес-парк на 500 тыс. кв. м. Инвестиции в проект – около 1,2 млрд. долл.

¹ С учетом того, что у TeliaSonera есть блокирующий пакет акций «Телекоминвеста» (26,1%), ее эффективный пакет в Мегафоне больше чем у Алишера Усманова (43,8% против 31,1%).

Российская компания Perga Development и украинская Regency Development Александра Радунского возведут 1 млн. кв. м жилья и торговых центров в крупных городах России (Н.Новгород и Омск) и Украины. Объем инвестиций – около 1,2 млрд. долл., из них в России – 490 млн. долл., а в Украине – 740 млн. долл.

Крупнейшая в России аптечная сеть «Аптечная сеть 36,6» продала принадлежащий ей медицинский центр - European Medical Centre (EMC) Игорю Шилову, члену совета директоров ОАО «Нидан». Центр включает поликлинику, многопрофильный стационар, стоматологическую клинику и клиническую лабораторию. Предприниматель, заплативший за свой новый актив около 110 млн. долл. (то есть, примерно половину средств, вырученных от продажи доли в «Нидан»), намерен создать на его базе сеть премиальных клиник по всей России. По прогнозам, рынок платных медуслуг к 2010 г. должен вырасти с нынешних 3,5-4 млрд. долл. до 7 млрд. долл. Привлекательность этого рынка оценил и один из основных владельцев «Уралсиба» Николай Цветков, создавший оздоровительную корпорацию «Мета», приступившей к строительству сети VIP-клиник под брендом «Метаклиник». Первая клиника стоимостью 23 млн. долл. откроется в районе Новодевичьего монастыря в Москве. Общие вложения в проект не называются, однако он позиционируется как сетевой. Еще один инвестор в ту же сферу - бывший владелец «СИА интернешнл» Игорь Рудинский, в апреле продавший контрольный пакет компании (второй по величине фармдистрибутор в России) и заявивший о намерении построить в России сеть медицинских центров широкого профиля, вложив в проект более 2,5 млрд. долл. Наконец, АФК «Система» объединяет свои медицинские активы в холдинг «Медси» и собирается построить сеть из 100 клиник. Согласно обнародованным компанией планам, до 2011 г. «Медси» планирует занять лидирующее положение на рынке платных медицинских услуг и намерена вкладывать в проект ежегодно около 100 млн. долл. (то есть, общий размер инвестиций – около 400 млн. долл.)

2. Взаимодействие с внешним миром: они к нам

Автоконцерн PSA Peugeot-Citroen нашел себе партнера по реализации проекта строительства завода в Калуге (подробнее см. обзор за январь 2008 г.). Как и ожидалось, им стал японский автоконцерн Mitsubishi Motors. Теперь объем инвестиции в проект увеличивается с 300 до 470 млн. долл., а планируемая мощность завода - с 75 тыс. шт. до 160 тыс. шт. Причем проект предусматривает и возможность дальнейшего увеличения объема выпуска (до 300 тыс. шт., с учетом производства комплектующих). Напомним, что оба автоконцерна планируют продавать производимые в Калуге автомобили на российском рынке, так что объем производства будет корректироваться с учетом спроса и динамики продаж. Строительство завода началось в июне 2008 г., а начало производства запланировано на 2011 г. Завод будет выпускать автомобили трех брендов – Peugeot, Citroen и Mitsubishi.

Arcelor Mittal – крупнейший сталелитейный холдинг мира (доля рынка более 10%, оборот в 2007 г. - 105,2 млрд. долл.) построит завод по производству штампованных автомобильных деталей в Ленинградской области. Площадка для строительства выбрана в промзоне Фосфорит, рядом с заводом «Евродиск», 50% которого в середине апреля купила итальянская компания Magnetto, совладельцем которой является Arcelor Mittal. Оценочная стоимость инвестиций - до 100 млн. евро. Это уже не первый проект по строительству заводов по производству штампованных деталей: аналогичный проект анонсировали канадская Magna (инвестиции- 80 млн. евро), английская Stadco (208 млн. евро) и Магнитогорский металлургический комбинат (80 млн. евро).

Kimberly-Clark – один из крупнейших мировых производителей продуктов личной гигиены (оборот – более 18 млрд. долл.) - построит до 2011 г. завод по производству бумажной продукции и товаров по уходу за детьми в Ступинском районе Подмосковья. Инвестиции в проект – 490 млн. долл. Главный конкурент Kimberly-Clark на глобальном рынке Procter & Gamble уже владеет тремя заводами в Тульской и Нижегородской областях, а также Санкт-Петербурге.

«Чароен покпанд фудс» - российская «дочка» одного из крупнейших агрохолдингов Таиланда Charoen Pokphand Foods PCL (выручка в 2007 г. – 4,16 млрд. долл.) строит свино-комплекс в Подмосковье мощностью 240 тыс. т продукции в год. Объем инвестиций – 202 млн. долл.

Южнокорейская Lotte Confectionery (LC), «дочка» международного кондитерского холдинга Lotte Group (годовой оборот – свыше 32 млрд. долл.) вложит 85 млн. долл. в строительство первого своего завода в России (Обнинск, Калужская область). Окончание строительства- 2009 г.

J&T Group (словацко-чешская инвестгруппа с совокупными активами около 4 млрд. евро) купила 75% долей в ООО «Балчуг», владеющем одним из лучших столичных пятизвездочных отелей «Балчуг Кемпински» (выручка в 2006 г. - 44,2 млн. долл.). Сумма сделки – около 150 млн. долл. Напомним, что полтора года назад правительство Москвы продало принадлежащую ему долю (69%) ООО «Балчуг» за 110 млн. долл. оператору проекта компании Kempinski Hotels. В той сделке J&T Group выступала как кредитор Kempinski Hotels. Теперь группа превратилась из кредитора в основного собственника.

Мальтийский гостиничный оператор International Hotel Investments Plc (бренд Corinthia) создает совместное предприятие с «Интуристом» (входит в АФК «Система») для строительства в России сети отелей уровня четырех и пяти звезд. За три года партнеры вложат 330 млн. долл. в строительство не менее пяти отелей в Москве, Санкт-Петербурге, Ростове-на-Дону, Новосибирске, Нижнем Новгороде и Сочи. Общий номерной фонд — не менее 1 тыс. мест.

Сам же «Интурист» продолжает стратегию экспансии путем создания дочерних компаний, представительств и филиалов в других странах и регионах. Так, в мае «Интурист» купил 100% акций Intourist USA, Inc (Флорида) у ряда частных лиц (сумма сделки не разглашается), а ранее – в апреле – приобрел 100% одного из ведущих российских туроператоров, специализирующихся на внутреннем туризме (Краснодарский край, Подмосковье, Украина, Абхазия и Болгария), - ООО «Бюро путешествий «Ориент». Напомним, что в прошлом году «Интурист» совместно с администрациями регионов центральной России объявил об инвестировании до 2011 г. 200 млн. долл. в строительство в ЦФО четырнадцати отелей уровня трех звезд.

Французская Societe Generale докупила пакет из 7,5% акций «Росбанка» за 425 млн. долл. (в рамках обязательной оферты миноритариям) и консолидировала в результате 57,5% акций банка. Ранее французской группе принадлежало 50% плюс одна акция, которые она приобрела – в три этапа – в прошлом году у группы «Интеррос».

В Россию в мае пришли два корейских банка. Shinhan Bank - второй по величине банк Южной Кореи - покупает небольшой московский банк «Финансовый стандарт» (входит в пятую сотню рейтингов по размерам активов). Банк имеет собственную небольшую сеть (25 точек) в Москве и Московской области. Сумма сделки экспертно оценивается всего в 20 млн. долл. Так что сделка интересна не размером, а составом участников. Показательно, что значимый игрок глобального рынка готов купить очень небольшую кредитную организацию в России, главным достоинством которой, похоже, является прозрачность бизнеса и отсутствие «скелетов в шкафу». Стратегия Shinhan Bank, как было заявлено его официальными представителями, нацелена на превращение в регионального лидера, для ее реализации банк считает перспективным развитие бизнеса в богатых ресурсами Казахстане, Узбекистане и России. Напомним, что уже несколько азиатских банков работают в России. В том числе японские - Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ Ltd.; Mizuho Corporate Bank, купивший российский бизнес Michinoku Bank, а также китайские - например, Industrial and Commercial Bank of China (ICBC).

А Korea Exchange Bank, - пятый по величине банк страны (активы- 87,7 млрд. долл.), - пришел в Россию более консервативным и традиционным для финансовых организаций путем. Банк открыл свое представительство в России.

ВТБ разместил выпуск 10-летних евробондов на 2 млрд. долл. под 6,875% годовых. Это первое крупное заимствование российских банков на внешних рынках за последние несколько месяцев. Кризис на мировых рынках, повлекший за собой дефицит ликвидности, на несколько месяцев заморозил внешние заимствования российских эмитентов. Компаниям пришлось искать средства внутри страны. «Газпром» в марте первым решился на размещение бумаг на внешнем рынке (март, два транша на 1,5 млрд. долл.), за ним последовали «Евраз» (два транша на 1,6 млрд. долл.) и «Вымпелком» (два транша на 2 млрд. долл.). Бумаги банковского сектора долгое время не пользовались интересом у инвесторов, поскольку именно финансовые компании больше других пострадали от кризиса. И до размещения бумаг ВТБ крупных выпусков еврооблигаций на рынке не было.

3. Взаимодействие с внешним миром: мы к ним

«Лукойл» провел серию сделок, расширивших присутствие компании в Европе. Наиболее значимой стало создание (в мае-июне) СП совместно с итальянской ERG по управлению одним из крупнейших региональных нефтеперерабатывающих комплексов ISAB (Сицилия). В его составе - два нефтеперерабатывающих завода мощностью 16 млн. т сырья в год, три морских причала и резервуарный парк объемом 3,7 млн. куб. м. За долю в 49% «Лукойл» заплатил – 1,347 млрд. евро, причем из собственных, а не заемных средств. Для «Лукойла» это первое приобретение нефтеперерабатывающих активов за последние восемь лет, а для российского нефтяного бизнеса в целом — первая покупка НПЗ в Западной Европе. Предполагается, что сделка будет одобрена Еврокомиссией до конца года.

Заметим, что приобретение новых и модернизация имеющихся НПЗ - давняя стратегическая задача компании, которой не хватает мощностей для переработки всей добываемой нефти. Попытки получить какие-то активы за рубежом долгое время не приносили успеха. В 2006 г. «Лукойл» пытался приобрести НПЗ в Роттердаме, однако договориться с владевшей заводом кувейтской компанией не удалось. А до того российская нефтяная компания пыталась приобрести НПЗ в Польше, Литве и Греции, однако безуспешно. То есть до последнего времени у компании были НПЗ только в Украине и на Балканах (в Одессе, Плоешти и Бургасе).

Покупка доли в ISAB позволит дополнительно переработать не менее 8 млн. т собственной нефти компании и получить базу для расширения сетей АЗС на Балканах, а в перспективе, возможно, и в Италии. Тем временем сеть АЭС «Лукойла» в Европе расширилась за счет приобретения (апрель 2008 г.) 75 АЗС и нефтебазы в Болгарии у компании Petrol Holding за 237 млн. евро и покупки (в мае) компании Еигора ml, владеющей сетью АЗС в Хорватии (9 АЗС в Загребе и Сплите, пять земельных участков под строительство АЗС и водно-железнодорожный нефтепродуктовый терминал емкостью 8 тыс. куб. м на берегу Дуная на границе с Сербией). Сделка закрыта. Также в мае у польской Barter «Лукойл» приобрел сети газовых автозаправочных станций. Суммы обеих сделок пока не озвучены.

«Лукойлу» уже принадлежит сеть автозаправочных станций в Европе после приобретения в июне 2007 г. 100% акций компаний, владеющих 376 заправочными станциями в Европе (расположены в Бельгии, Финляндии, Чехии, Венгрии, Польше и Словакии) за 442 млн. долл.

В конце апреля российская компания продала за 138 млн. долл. принадлежащую ей сеть заправок в США (162 станции в Пенсильвании и южной части Нью-Джерси, куплены у компании Soposo в 2004 г.). Правда, до подписания договора на продажу (апрель 2008 г.) «Лукойл» заключил контракт на поставку нефтепродуктов этой сети в течение ближайших 15 лет.

«Северсталь» купила у Arcelor Mittal сталелитейный завод Sparrows Point в США (г. Балтимор, штат Мэриленд) за 810 млн. долл., победив в конкуренции за этот актив американскую

компанию Esmark. Заметим, что именно на этом заводе в годы холодной войны варили сталь для американских боевых кораблей. Sparrows Point (мощность – до 3,6 млн. т) - единственный в США металлургический завод, имеющий прямой доступ к океану. Предполагается, что завод будет взаимодействовать с другими предприятиями «Северстали», расположенными в Дирборне (штат Мичиган) и Коламбусе (штат Миссисипи).

Группа компаний «Ренова» стала крупнейшим акционером швейцарской технологической компании Oerlikon Corporation AG, выкупив еще 6,5% акций (сумма сделки оценивается в 800 млн. долл.) и доведя свою долю до 39,1% голосующих акций против 31,98% на конец апреля (см. обзор за апрель 2008 г.). Сделка одобрена Еврокомиссией.

Это приобретение Standard & Poor's посчитало критическим для уровня задолженности группы и поместило кредитный рейтинг группы «Ренова» на пересмотр с прогнозом «Негативный». Эксперты агентства отметили, что сделка могла увеличить долговую нагрузку группы сверх установленных ранее лимитов. Это, конечно, не означает, что Виктору Вексельбергу придется отказаться от каких-то планов по приобретению новых активов, но показывает, что западные агентства отнюдь не считают его возможности безграничными, а карманы – бездонными.

«Объединенные машиностроительные заводы» (ОМЗ) - крупнейшая в России компания тяжелого машиностроения, имеющая производственные площадки в России («Ижорские заводы» и СП «МК «Уралмаш») и Чехии (Pilsen Steel и Skoda JS)- купила чешскую инженеринговую компанию CHETENG Engineering s.r.o. (ХЕТЕНГ Инжиниринг). Официальное объяснение мотивов сделки со стороны ОМЗ таковы. Сделка осуществлена с целью расширить совместное присутствие на рынках нефтегазохимического оборудования и строительства крупных объектов «под ключ» в России и мире. ОМЗ демонстрирует, таким образом, свое намерение не только производить оборудование для нефтегазоперерабатывающих и химических предприятий, но осуществлять проектирование, комплексную поставку, строительство и монтаж. В настоящее время совместные проекты этих компаний включают строительство газохимического комплекса в Якутии и морского терминала вблизи г. Азов (Ростовская обл.). Планируются проекты в Сирии и Египте, однако главным рынком для этих двух компаний, согласно официальным заявлениям, станет национальный российский.

«Тагаз» построит в Корею завод по производству машинокомплектов для производства Hyundai, а также Tager с Road Partner (бывшие модели SsangYong) для экспорта в Россию на завод «Тагаз». Собственное производство машинокомплектов, «сделанных в Корею», позволит российской компании увеличить выпуск почти вдвое: на 100-120 тыс. автомобилей в год в дополнение к 120 тыс. шт. Инвестиции в проект оцениваются в 650 млн. долл. Завод начнут строить в 2008 г., а закончат - к концу 2009 г. Главная особенность проекта - создание производства не в России, а в Корею, что, вероятно, продиктовано не только соображениями финансовыми, но и дефицитом квалифицированной рабочей силы в нашей стране.

Создание новых производственных подразделений за рубежом – относительно новая тенденция в развитии российских компаний реального сектора. В качестве еще одной ее иллюстрации отметим проект Cosmoswels («дочка» «Ситроникса»), которая создала в мае СП с китайским дистрибутором интегральных микросхем Deru. 80% предприятия принадлежит российской стороне, 20% – китайской. СП планирует инвестировать 12 млн. долл. в открытие и запуск производственной линии по корпусированию чипов топологического размера 0,8 микрона, которая будет находиться в особой экономической зоне Китая городе Шэньчжэнь. То есть именно аккуратным китайцам российская компания доверяет «упаковку» в специальный корпус чипов, производимых на зеленоградском «Микроне».

Уральская горно-металлургическая компания (УГМК) приобрела контрольный пакет (51%) чешской компании Aircraft Industries – производителя регионального самолета L-410 (дальность полетов – 500-600 км). Сумма сделки не объявлена. Эксперты отмечают, что последняя полностью новая модель, поставленная заводом, – 19-местный региональный L-410,

разработана еще в середине 1960-х. Заметим, что в марте УГМК объявила о создании региональной авиакомпании на Урале, где базируются основные добывающие предприятия холдинга. Для авиакомпании планировалось закупить чешские самолеты Let-410 производства Aircraft Industries, однако переговоры закончились приобретением самой компании. Официальный комментарий лаконичен: «для диверсификации бизнеса».

4. Государство и государственные компании

В мае был торжественно проведен пуск первой очереди нефтепродуктопровода «Север». Его маршрут - «Кстово (Второво, Новгородская обл.) – Ярославль – Кириши – Приморск», протяженность – 1056 км, конечная точка – морской терминал по перегрузке светлых нефтепродуктов в порту Приморск в Ленобласти. Нефтепродуктопровод обслуживает три российских завода – Ярославский НПЗ «Славнефти», Рязанский НПЗ (ТНК-ВР), а также Нижегородский НПЗ «Лукойла». «Север» призван стать альтернативой экспорту российских нефтепродуктов в страны Западной и Северной Европы через порты Прибалтики, прежде всего Вентспилский (на последний приходится 50% общего объема экспорта светлых нефтепродуктов из России). Мощность первой очереди продуктопровода - 8,4 млн. т светлых нефтепродуктов в год. Пуск второй очереди планируется через 9 месяцев после первой. Тогда возможности экспорта расширятся до 24 млн. т. Отметим, что реально нефтепродуктопровод начал работать спустя лишь несколько недель после торжественного пуска с участием Владимира Путина.

Премьер-министр Владимир Путин заявил об изменениях в планах строительства Балтийской трубопроводной системы-2 (БТС-2, маршрут от Унечи до порта Усть-Луга с ответвлением на Киришский нефтеперерабатывающий завод). Проектная мощность этой системы пересчитана в сторону уменьшения - с 75 млн. т до 50 млн. т в год. Напомним, что сам проект БТС-2 рассматривается как альтернатива ветке нефтепровода «Дружба», проходящей через Белоруссию. Первая очередь БТС, предназначенная для транспортировки нефти из Тимано-Печорской и Западно-Сибирской нефтегазоносных провинций, а также из Казахстана, мощностью 12 млн. т в год была введена в эксплуатацию в декабре 2001 г.

«Газпром» получил без конкурса девять месторождений из фонда участков федерального значения (всего в нем 31 месторождение). В список вошли шесть месторождений в Ямало-Ненецком АО, два участка на шельфе Карского моря и Киришский блок на шельфе Охотского моря (один из блоков проекта «Сахалин-3»). Их общие запасы – 3,8 трлн. куб. м газа, то есть запасы «Газпрома» с 29,1 трлн. куб. м. увеличились еще на 13%. Однако к освоению этих ресурсов концерн не планирует приступать до 2015 г.

В мае успешно завершились переговоры по целому ряду направлений деятельности концерна на внешнем рынке.

«Газпром» договорился с вьетнамской государственной нефтегазовой группой Petrovietnam о совместной разведке и освоении четырех новых блоков на шельфе Вьетнама. Напомним, что СП с участием Газпрома - «Вьетгазпром» - ведет геолого-разведочные работы в заливе Бак-Бо с 2000 г. Однако лишь в прошлом году – на блоке №112 – при пробном бурении был получен промышленный приток газа и обнаружен газовый конденсат (см. обзор за август 2007 г.).

Газпром создает еще одно СП с Petrovietnam - «Газпромвьет». Эта компания нацелена на реализацию нефтяных и газовых проектов на территории России и третьих стран. «Газпром» в «Газпромвьет» будет представлять его «дочка» – «Зарубежнефтегаз».

В мае концерн получил лицензию на продажу газа конечным потребителям промышленным предприятиям Бельгии и подписал меморандум об участии в проекте канадского регазификационного терминала Rabaska в Квебеке, куда планируется поставлять сжиженный природный газ.

Кроме того «Газпром» завершил переговоры о строительстве новой электростанции комбинированного цикла в Литве (на базе Каунасской ТЭЦ). Инвестиции в проект оцениваются в 290 млн. долл., а срок завершения проекта – 2011 г.

В ходе визита президента РФ Дмитрия Медведева в Пекин заключено соглашение о строительстве завода по обогащению урана и долгосрочные поставки низкообогащенного урана на 10 лет общим объемом более 6 млн. ЕРР (единиц работоразделения). Общая сумма соглашений – 1 млрд. долл. Напомним, РФ в 1991 г. подписала с Китаем соглашение о строительстве Россией четырех очередей завода по обогащению урана на территории КНР. В настоящее время работают три очереди завода. В ноябре 2007 г. было подписано рамочное соглашение между «Техснабэкспорт» и Китайской компанией индустрии атомной энергии об оказании технического содействия в сооружении четвертой очереди завода. Теперь этот документ стал соглашением, подписанным высшими должностными лицами России и Китая.

Е.Е. Старостенкова