



EASTERN  
ECONOMIC  
FORUM

ВОСТОЧНЫЙ  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
ФОРУМ

 РОСКОНГРЕСС

## **Д.Р. Белоусов**

**Центр макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования (ЦМАКП),  
заместитель генерального директора, руководитель направления  
анализа и прогнозирования макроэкономических процессов**

**Планирование развития и цифровизация: цели, ограничения и новые горизонты**

**Сессия "Центральное планирование: перевести силы в  
особый режим"**

**г. Владивосток  
6 сентября 2022 г.**

# Стратегическая проблема

---

- инерция в новых условиях нас выносит в темп порядка 1.5-2% – а для сбалансированного развития нужно порядка 2.5-3%. Еще порядка 1-1.5 проц. пункта прироста ВВП надо получить за ;
- этого можно достичь, только осуществив маневр в пользу новых зон и секторов роста, создав новые сектора и территориальные кластеры роста
- для этого необходим маневр, доходов и занятых между секторами, создание механизмов научно-технологического развития ориентированных на потребности развития;
- необходимо «удлинение» горизонтов планирования и управления компаний – а для этого, набор достаточно масштабных и понятных для бизнеса, населения и науки государственных программ (инфраструктура, территориальное развитие, научно-технологическое развитие)

# Планирование

## Цифровизация:

Возможность «горизонтального» и «вертикального согласования планов развития  
Снижение рисков через «умные контракты», блокчейн (контроль поставок!) и «окрашенные деньги»  
Общее повышение скорости и эффективности и управления, и бизнеса

## Чего НЕ надо делать:

Вмешиваться в «быстрые процессы»  
Мешать обычным процессам сверх минимально необходимого

## Как:

«Сшивка» частных проектов развития и оценка ограничений  
Управление совокупным спросом государства и регионов  
оценка косвенных условий, ограничений и эффектов

## Зачем:

Когда развитие уже больше не «as usual», и надо создавать новые сектора  
Когда нет соразмерных задачам развития игроков  
Когда риски или сроки выходят за пределы видения бизнеса

# Цифровизация

---



За:

- возможность согласования реализации планов развития
- возможность получения качественно новых результатов на «больших данных»
- резкое повышение эффективности, высвобождение ресурсов
- снижение рисков (прозрачность партнеров, цепочек контрактов, ...)

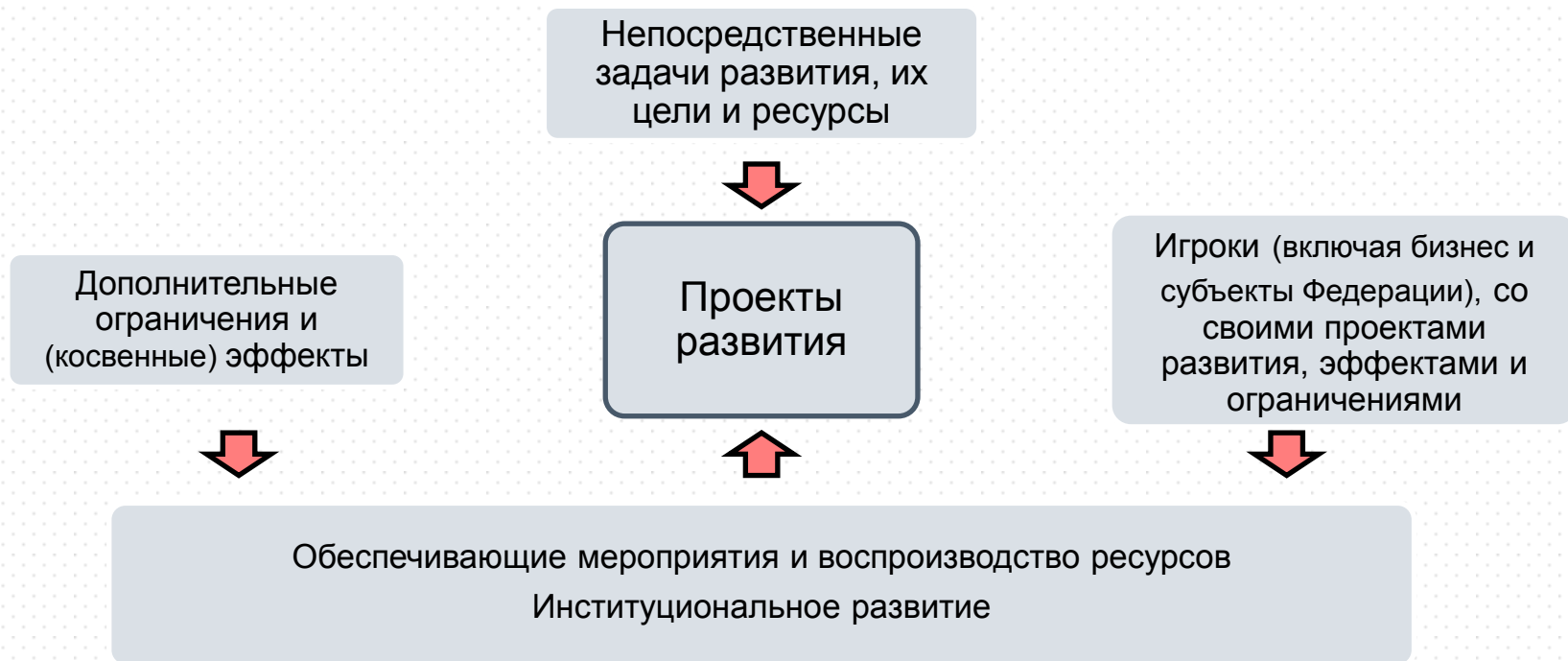
Против:

- риски «цифровой утопии»: попытки зарегулировать обычную бизнес-деятельность против интересов игроков («директора и Госплан»)
- возникновение «ловушек сложившихся стандартов» и новых рисков торможения
- массовое высвобождение занятых («запас неэффективности» рабочих в массовых отраслях – около 25%)



Необходимо содержательное комплексное планирование

# Новый шаг: интегрировать проекты развития



# Цифровизировать спонтанное /управлять ризомой?

Спрос со стороны частных и государственных компаний на технологические эффекты

Форсайт,  
соединяющий  
спрос корпораций  
и предложение  
решений

Цифровая среда

*«облако»  
спонтанно  
развивающихся  
решений*

*Общее стимулирование  
активности, «роста ризомы»,  
развития экосистем и ресурсов*



# Планирование и цифровая среда в регионах

## Решаемые задачи

в регионах активно реализуются федеральные программы развития

на регионы ложатся социальные и инфраструктурные функции...

...- все более важные в условиях «поворота на Восток» и восстановления Донбасса

## Проблемы

При этом эффект федеральных усилий «на местах» ограничен...

...это – общемировая ситуация: «оазисы развития» и «Ржавый пояс» в США рядом...

...предотвращение фундаментального роста социального напряжения требует целенаправленных усилий



## Цифровая «институционализация диалога» Центр - Регионы

- «Приземление» федеральных программ
- Непрерывная оценка эффектов и возникающих ограничений
- Обратная связь с субъектами и их процедурами планирования
- «Тонкая настройка» местных обеспечивающих и компенсирующих мероприятий, включая развитие жилья, инфраструктуры, социально-культурной экосистемы