



ЦЕНТР МАКРОЭКОНОМИЧЕСКОГО АНАЛИЗА  
И КРАТКОСРОЧНОГО ПРОГНОЗИРОВАНИЯ

Тел.: 8-499-129-17-22, e-mail: [mail@forecast.ru](mailto:mail@forecast.ru), <http://www.forecast.ru>, telegram: cmasf



Институт  
Народнохозяйственного  
Прогнозирования РАН

Национальная цель по достижению технологического лидерства:

ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ РЕГИОНОВ

# Достижение технологического лидерства

не менее **40%**

прирост обрабатывающей промышленности к 2030 г. к уровню 2022 г.

прирост в **1,5 раза**

доли отечественных высокотехнологичных товаров и услуг к 2030 г. к уровню 2023 г.

**Россия в топ-10**

стран мира по объему научных исследований и разработок

минимум **7-кратный**

рост выручки малых технологических компаний к 2030 г. к уровню 2023 г.

не менее **2% ВВП**

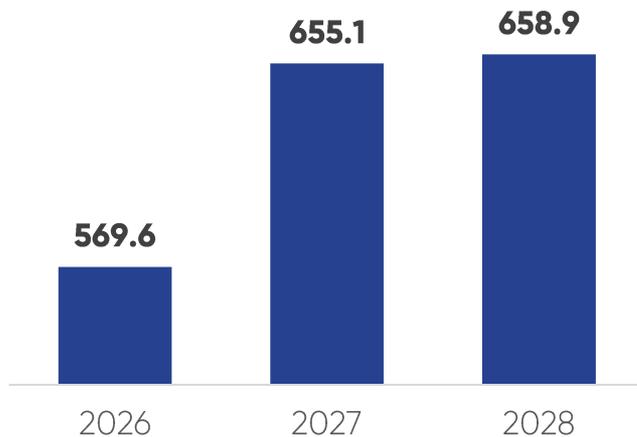
затраты на исследования и разработки



# Нацпроекты технологического лидерства

Почти **2** трлн. руб.

будет вложено в проекты  
техлидерства за 3 года



# Разрыв экономической и научно-технической географии

**«Богатые»  
регионы,**

не обеспеченные  
собственными  
инновационными  
ресурсами

**Природная  
рента**

**Импорт готовых  
решений**

**«Инновацион  
ные» регионы**

без крупного  
бизнеса и  
достаточного  
спроса

**Государственный  
спрос**

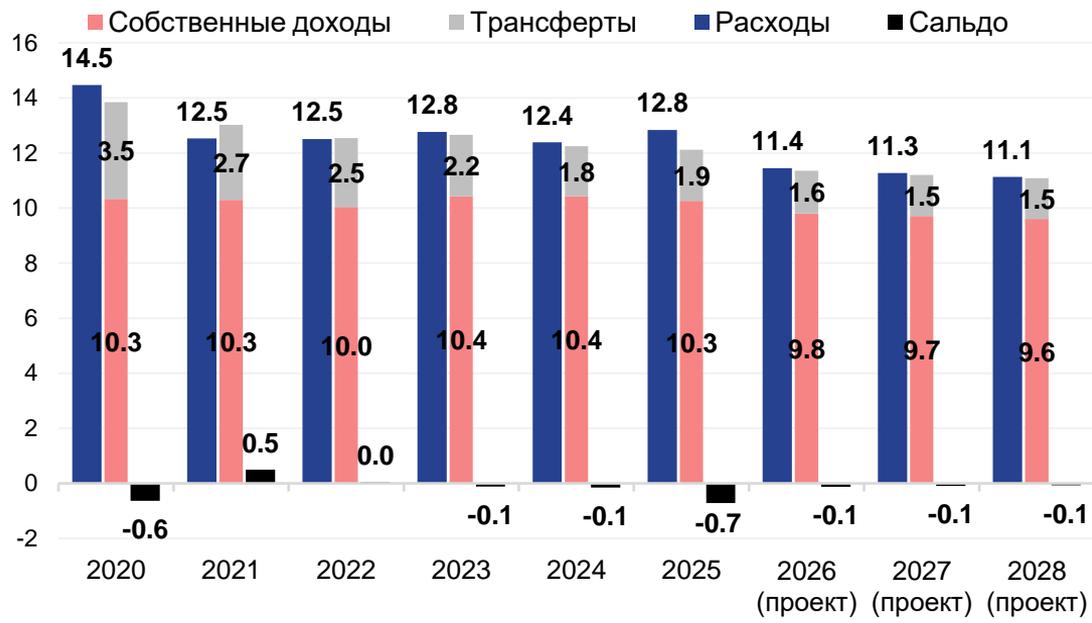
**Бюджетное  
финансирование**

# Бюджеты регионов: снижение возможностей

до **9,7** % ВВП в среднем снизятся доходы регионов

до **1,5** % ВВП в среднем снизятся объемы трансфертов

до **11,3** % ВВП в среднем снизятся расходы регионов



# Региональный долг: стагнация

3,3

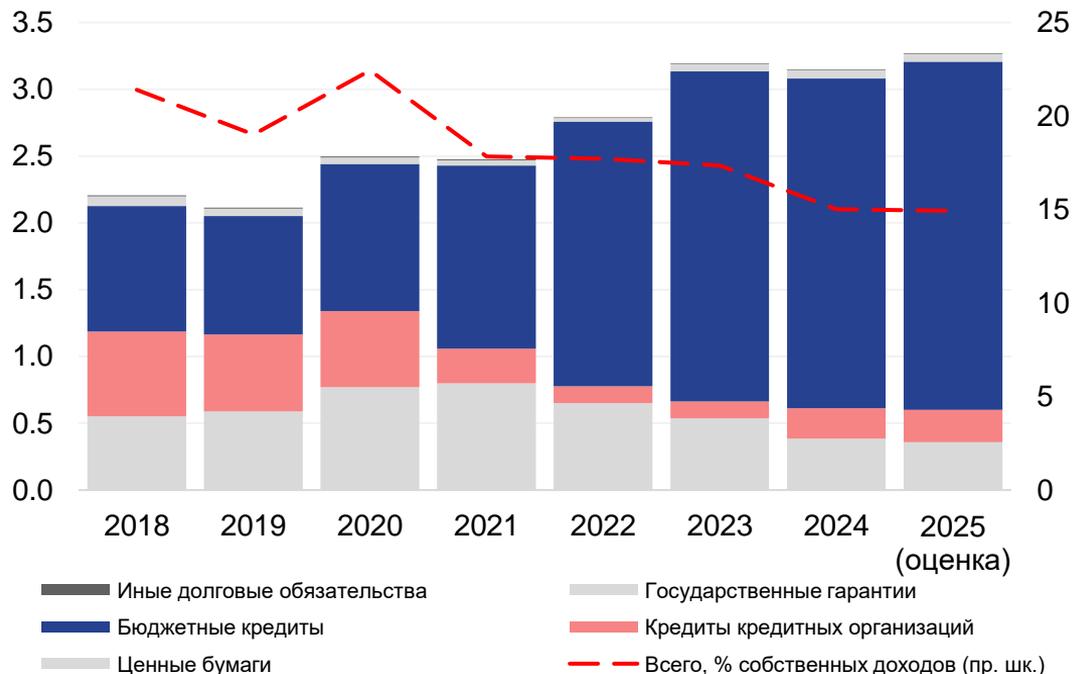
трлн. руб. – совокупный  
объем регионального  
долга

15

% собственных доходов  
регионов

80

% долга приходится на  
бюджетные кредиты





**Территориальные дисбалансы**



**Отток населения**



**Увеличение экономического неравенства** как между регионами, так и внутри отстающих регионов

## **Реализация**

накопленного в одних регионах **научно-технологического и инновационного**

**потенциала** для

удовлетворения спроса в отстающих регионах, имеющих высокий потенциал спроса на инновации и новые технологии

# С - Синергия

## Регион-поставщик

- образование
- кадры
- технологии
- практика



## Регион-потребитель

- потенциальный спрос на технологии
- ресурсы
- условия для развития

# Возможные организационные схемы сотрудничества

Параметр	Межрегиональный институт развития (АНО)	Координационный Совет
<b>Финансовая обеспеченность</b>	Наличие собственного имущества, формируемого за счёт регулярных и нерегулярных взносов.	Отсутствие собственных материальных ресурсов.
<b>Создание и издержки входа</b>	Необходимость учреждения юридического лица, создания и принятия устава организации.	Отсутствие большого числа формальных процедур для создания координационного механизма.
<b>Управляемость</b>	Наличие в структуре нескольких уровней управления, задающих иерархию организации.	Отсутствие разветвлённой организационной структуры.
<b>Прозрачность и подотчётность</b>	Относительная простота организации мониторинга текущей деятельности и периодичной отчётности организации.	Сложность организации мониторинга и отчётности деятельности участников, наличие подотчётности в рамках координирующего органа.
<b>Компетенции и полномочия</b>	Сочетание уже существующих компетенций и создание новых совместных функций в рамках деятельности организации.	Определяются существующими собственными компетенциями участников.
<b>Устойчивость и издержки выхода</b>	Выход из организации предполагает потерю внесённых финансовых средств.	Выход из организации не сопровождается потерей финансовых средств.

<b>Межрегиональный институт развития (централизованная организационная схема)</b>	<b>Координационный совет (децентрализованная организационная схема)</b>
<b>Первая стадия</b>	
<p>АНО формирует финансовый план и принимает бюджетные взносы двух регионов.</p> <p>Эти средства, совместно с финансирование институтов развития (возможно) расходуются на НИОКР и запуск проектной компании.</p>	<p>Координатор (управляющий) формируют бюджетный план, с росписью расходов по каждому участнику и моменту их осуществления.</p> <p>Средства на НИОКР и запуск проектной компании выделяет компания-заказчик. При успешном внедрении и дальнейшем вхождении в капитал этой компании на второй стадии бюджеты регионов компенсируют произведенные затраты в пределах заранее оговоренных сумм (не превышающих объемы в рамках первой организационной схемы).</p>

**Межрегиональный институт развития  
(централизованная организационная  
схема)**

**Координационный совет (децентрализованная  
организационная схема)**

## Вторая стадия

Компания-заказчик входит в капитал проектной компании, привлекаются инвестиции внешних участников – венчурных фондов и институтов развития. Возможно привлечение кредитных ресурсов со стороны институтов развития.

Примерная форма распределения долей:

- Компания-исполнитель – минимум 50% + 1 голосующая акция;
- Компания-заказчик – минимум 25% + 1 голосующая акция;
- Венчурные инвесторы, институты развития (ФРИИ) – оставшаяся доля.

Межрегиональный институт развития  
(централизованная организационная  
схема)

Координационный совет (децентрализованная  
организационная схема)

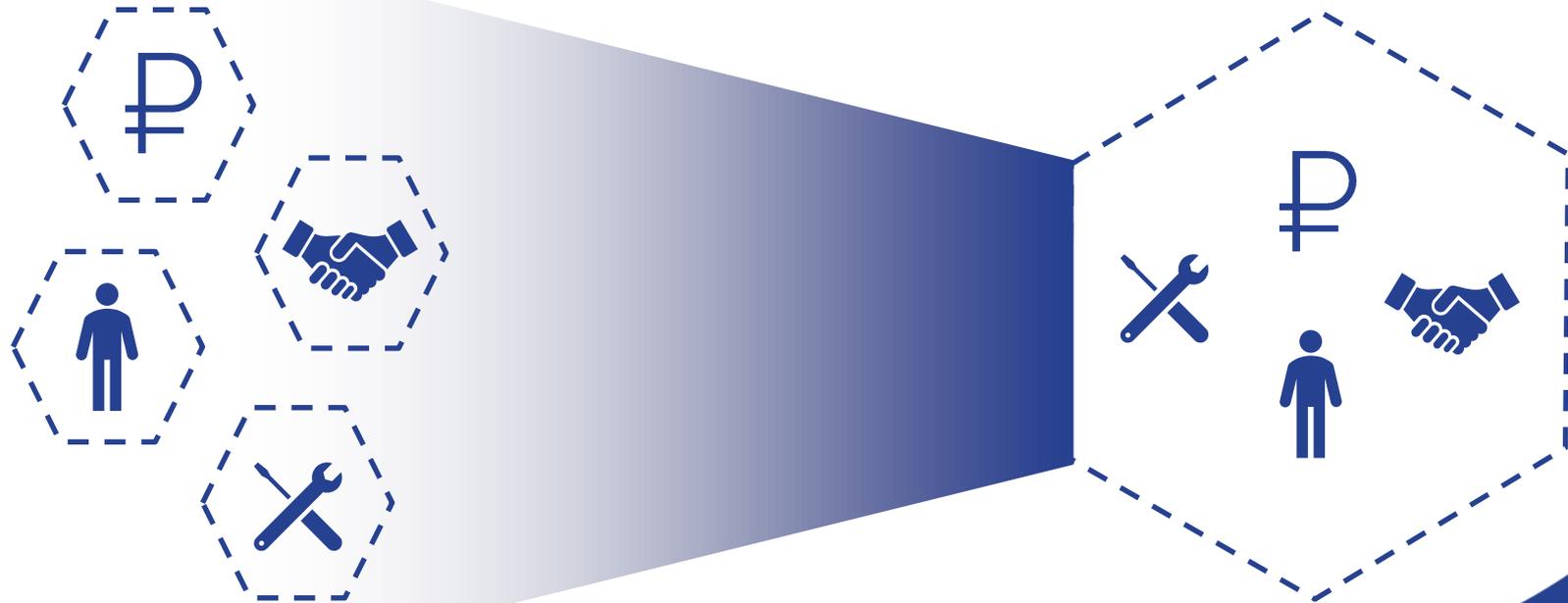
## Третья стадия

Специализированная компания (ФРИИ, РФПИ) готовит план выхода одной из компаний-участниц проекта. План также предполагает поиск инвесторов и сопровождение сделки:

- компания-исполнитель продает свою долю. Вырученные средства идут на развитие смежного бизнеса. Компания-заказчик обязуется увеличить долю как минимум до 50%+1 голосующая акция.
- компания-заказчик и венчурные фонды продают свои доли или компании-исполнителю, или стратегическим/крупным финансовым инвесторам. Кроме того, возможен выкуп долей Институтом (Фондом) развития «полного цикла» (при условии его создания) с целью содействия в последующем развитии до уровня национального нишевого чемпиона, конкурентоспособного на мировых рынках.

# Экосистемный подход

Формирование на основе межрегиональных партнерств экосистемы НТР, обеспечивающей объединение 4 видов ресурсов: кадры, технологии, инвестиции и рынки



# Мотивация участников

	Кадры	Технологии	Инвестиции	Рынок	Инфраструктура
<b>Донор</b>	 <p><b>Востребованность кадров</b>, частичное удержание кадров в регионе (через создание исследовательских, инженерных и пр. подразделений), финансирование</p>	 <p><b>Спрос на технологии и решения.</b> Формирование стратегических партнерств, формирование экосистем знаний</p>	 <p><b>Снижение рисков</b> инвестиций за счет предоставления гарантий сбыта инновационной продукции и софинансирования со стороны региона-акцептора</p>	 <p><b>Решение социально-экономических задач региона</b></p>	 <p><b>Увеличение загрузки инфраструктуры</b>, привлечение проектов в регион (подразделения продаж, R&amp;D и пр.), финансирование</p>
<b>Акцептор</b>	<p><b>Компенсация дефицита кадров</b></p>	<p>Использование научных компетенций, РИД для <b>запуска крупных проектов</b>, создание на территории региона <b>собственных научных школ</b></p>	<p><b>Привлечение инвестиций в регион</b>, получение опыта частных инвестиций в крупные инновационные проекты, создание регионального сообщества инвесторов</p>	<p>Обеспечение <b>гарантированного сбыта</b> инновационной продукции, получение пользовательского опыта</p>	<p><b>Получение недостающих компетенций</b>, акселерация проектов</p>

# Компания-технологический лидер

Привлечение  
инвестиций



Спрос на  
технологии



Спрос на кадры



**Компания-  
технологически  
й лидер –  
центральный  
элемент  
экосистемы НТР  
региона**

Экспорт

Производственные  
цепочки

Технологические  
проекты



**Западно-Сибирский  
межрегиональный  
научно-  
образовательный  
центр**



**Развитие  
кадров**



**ВУЗы и  
организации  
науки**



**Повышение связности  
инновационного цикла**



**Бизнес**



**Развитие технологий**



**Коммерциализация  
разработок (рынки)**



**Институты  
развития**



## Межрегиональный нефтегазовый кластер



**Добывающие  
компании**



**Рынки**  
(импортозамещение)



**Нефтесервисные  
компании**



**Производственные  
цепочки**



**Органы  
государственного  
управления и  
институты развития**



**Ресурсы  
господдержки**



**Исследовательские  
институты и ВУЗы**



**Технологии  
и кадры**



**Инвестиции**